



インスピレーションになろう



バリー・ラシン
2018-19年度国際ロータリー会長

No.1 1

Takasago Rotary Club

週報

高砂

クラブ会長方針

“価値あるロータリーを”

- ①居心地のいいクラブ
- ②いつでもどこでも誰とでも親睦
- ③会員同士が刺激しあい、尊敬しあい、お互いの活力になろう
- ④ロータリーの価値を意識しよう

例 会 記 録 (2018. 9. 21 (金)) 通算3,185回

高砂青松RC・高砂RC 合同例会

場所：ウエディングパレス鹿島殿

◆開会・点鐘

◆ロータリーソング「我等の生業」

◆「四つのテスト」唱和

◆ゲスト紹介

・元ANAホールディングス株式会社

機長 山形和行 様

・随員 ファンクラブ兵庫支部長 山崎博之 様



開会・点鐘 坂井智代 会長

◆プログラム予定

9月28日(金)	10月5日(金)	10月12日(金)	10月21日(日)
卓話「自己紹介」 JPW 富沢康雄 会員	卓話「米山奨学について」 信原智彦 委員長	休 会 (定款8条第1節(C)による)	移動例会(19日分)

◆来訪ロータリアン（9月21日）

宮地 顕一会員 姫路RC

野口 裕文会員 姫路RC

◆新会員紹介

有馬喜代貴会員

富沢 康雄会員

◆歓迎歌「松の緑」

◆出席報告

本日9月21日 会員数42名 欠席者16名 出席率 74.28%

前々回9月 7日 会員数42名 欠席者 0名 出席率100.00%修正

◆S. A. A. (ニコニコ箱報告)

高砂青松RC大橋卓司会長……坂井会長はじめ高砂ロータリークラブの皆様、本日はお世話になります。

坂井 智代会長……青松ロータリークラブの皆様、本日の合同例会に参加いただき、ありがとうございます。山形様の講演を楽しみにしています。よろしくお願ひいたします。

後藤 宗久幹事……山形機長、本日は講演よろしくお願ひします。

高砂青松RC櫻井宣孝様……高砂ロータリークラブの皆様、本日はお世話になります。

脇谷 政孝会員……山形様、本日はご講演でお世話になります。よろしくお願ひいたします。

◆幹事報告（3,185回）

〈例会変更のお知らせ〉

1. 姫路南RC

10月 8日（月）→ 休会

10月29日（月）→ 職場奉仕フォーラム
16:00～
ホテル日航姫路

2. 明石南RC

10月 5日（金）→ フリートーク例会

10月12日（金）→ 休会

10月19日（金）→ 職場訪問例会
（三木ホースランドパーク）

10月26日（金）→ 27日（土）クリーンアップ作戦に変更



後藤宗久 幹事

〈その他〉

1. 公益財団法人ひょうご子どもと家庭福祉財団より
創立50周年記念式典出席のご案内が届いております。
H30年10月20日(土) 14:00～ 神戸ベイシェラトンホテル
2. 兵庫県立美術館より「サヴィニャック パリにかけたポスターの魔法」特別展のご案内が届いております。

◆会長の時間

「企業福祉」

皆さんはどうやって自分の幸福感をあげていますか。様々な方法があると思いますが、私は幸福感をあげるために飛行機に乗ることがあります。落ち込んでいる時やパワーが欲しいときに飛行機に乗ると、雲の上では地上での悩みが小さく感じられ、人生の苦行や悩み事が天空で浄化される気分になります。

今日は福利厚生費の話をしていきます。飛行機の旅行は楽しいですが費用がかかります。貯めたマイルだけでは難しいです。旅行費用は個人もちの福利厚生費ともいえます。「企業福祉のあり方」について考察した記事(東北福祉大園田洋一週刊社会保障No 2984)から一部引用し紹介します。「日本経団連による(2017年11月発表)福利厚生費調査によれば、いま企業が負担している福利厚生費全体が抑制されるなか、福利厚生費のなかの法定福利費の伸びが顕著となり法定外福利費(福利厚生費)が圧縮されています。法定福利費とは厚生年金や健康保険料などですが、これらが少子高齢化による社会保障費の増加にともない引き上げられ、一方で施設整備費や従業員の旅行や娯楽費にあたる法定外福利が抑制される傾向が続いています。いま企業の福利厚生費のなかの法定福利費の比率は約8割、法定外福利費は2割程度です。

次に、「企業福祉の意義」についてこれまで多くの論者が語っています。「企業が求める労働力は、人そのものが生み出してくるものであり、労働力の所有者である労働者は働くことによって労働力を消費し、すなわち、体力および精神力を消費することによって疲労する。その疲労からの回復過程には睡眠が必要であり、その他家庭での日常生活によっての安らぎが必要であろう。労働力を繰り返し消費しては、再び繰り返し回復する過程が必要であり、精神的に安定した状態を保つことによって、働き続けることができるようになる。そこで、企業としては、労働力の再生産過程に企業福祉が関与することによって、従業員の中から良質な労働力を取りだし、従業員に能力を発揮してもらうことによって、追求する利潤の最大化を図ろうとするのである。」ということとその重要性に異論はありません。

ただ、「どのような企業福祉のありかたがいいのか？」が常に課題とされ、社会の経済状況や雇用形態の変化のなかで変容しています。具体的には、1980年代バブル経済好



坂井智代 会長

景気のおきには大企業ではプールつき独身寮や海外保養所をもつなど贅沢な時代がありましたが、1990年代のバブル崩壊後は、費用の削減と合理化が求められ、コスト削減を図りつつ、生産性を向上する手立てを探りながら、企業の存続を模索し続けている状態です。いまの時代の労働者は転職者が増え、専業主婦や高齢者などが働きやすさを条件に働き始めており、一億総活躍社会を意識した幅広い企業福祉やワークバランスなどの支援体制に注目が集まっています。大企業ではカフェテリアプランなど従業員自身の自由と選択を尊重したアウトソーシング外部委託による福祉システムの導入などが注目されています。大切な労働力を守るためにどのような方策があるのか、企業も国も個人も福利厚生費にどれだけの負担ができるのか、「日本型福祉」というものをみんなで考えないといけません。企業福祉についての議論は、自由と介入という矛盾のなか、これからも続けられていくことになるでしょう。

企業福祉の話をしてしましたが、個人でも仕事や生活のための心身のメンテナンスをきちんと考えなくてははいけません。そのためにはやはり旅行も大事です。皆さん飛行機に乗るとワクワクしませんか。私は飛行機に乗るとパイロットさんのアナウンスをいつも楽しみにしています。飛行機に乗っている間はパイロットさんに命を預けているので、機内に響く機長さんの声に何度も癒されました。同窓会があると、パイロットになった男の子は女子から引っ張りだこでほんとにモテモテで、私もなかなか近づけません。今日は生のパイロットさんと近くでお話できて嬉しいです。今日のお話が楽しみです。

◆本日のプログラム

演題 「名物機長の“夢実現”」

講師：元ANAホールディングス株式会社 機長 山形和行 様



プログラム委員会 森本幸吉委員長



山形和行 様

皆さん、こんにちは！本日も、世界に一番安全な翼をのびしますANA全日空便にご搭乗頂きまして、誠に有難うございます。皆様早めの御搭乗と、地上の優秀なスタッフの努力によりまして、完璧な準備が整いましたので、これより山形機長ファンタスティックワールドに向けて出発致します。本日は、雲が低く、今にも空から妖精達が小粒の真珠で頬を濡らして舞い降りて来そうなお天気でございます。少し上昇致しますと、皆様の心の眼で観て頂ければ幸いか



と存じますが、遥か遠く東には霊峰富士山が、夏の間、白やピンク、黄色紫の可憐な高山植物が咲き誇りました日本アルプスの山々（途中略）神戸の異人館や明石の天文台、明石海峡大橋、そして近くには、和式の披露宴で詠われる基となりました高砂の松等、日本の歴史と文化を今に伝えます高砂郊外の町並みがお見送り致します。その後時折、揺りかごの様な心地よい揺れが、やがて水平飛行に移る頃には、真っ青な空のキャンバスに一筋の飛行機雲を描き、眼下には、純白のウェディングドレスの様な真っ白な雲の絨毯を敷き詰めて、皆様を楽しい夢の世界へと御招待致します。出来るだけ快適に飛行致しますが、突然、天使の悪戯か、強く揺れる事も御座いますので、心のシートベルトもしっかりとお締め下さい。特に強く揺れましても、飛行の安全性にはまっったく影響ございません！最後に一句【天高く 心ときめく 夢の旅】

このアナウンスの理由は、毎年50便程お客様の体調不良でひき返すか途中で臨時着陸していました。その内約7割が離陸前（1）安心の為に、離陸前迄にアナウンスした（2）コミュニケーションと信頼を得て、万が一の時に私の指示に従って、整然と機外に脱出して頂く為のパニックコントロール（3）御搭乗を楽しんで貰えるようなプチエンターテイメント。私は機長職約32年在任中、お客様の体調不良で一度も臨時着陸や引き返す様な事はありませんでした。

所で、おもてなしとホスピタリティの違いが分かりますか？ホスピタリティは人にしますが、おもてなしは神様にするものだそうです。見えない所まで掃除するのは神様が見ているからです。神様は皆さん其々の心の中に居られるのです。このおもてなしの心や、震災時の行動は世界中から称賛されました。列を乱さず順番を待つ配給、商品の略奪もほとんど無い民族は、日本人だけだと言われております。私は日本人に生まれてきた事を誇りに思います。

それでは私のファンタスティックワールドへ御案内致します。入り口で出迎えている「バカボンとお父さん」がいます。バカボンの歌に『西から昇ったお日様が〜』とあります。私は現役機長の時、一回だけ実際に遭遇しました。太陽の速度「地球の自転」より速く飛ばせば、西から太陽が昇ってきます！現在は飛んでいませんが、超音速旅客機コンコルド「最高は音速の2倍以上で飛行」で飛ばせば可能。私の乗務していた飛行機は音速を超える事は出来ませんでした。日が沈んだ直後に離陸して、西に向かって上昇すると、沈んだ太陽

が、地平線から昇ってくるのを見た事が有ります。いわゆる常識と違う事をしようとする
と、周りの人は『そんな事出来っこ無い！』と言いますが、『あきらめるな！』『限界まで
努力すれば必ず道は拓ける！』のです。

<過去の世界>小学生の頃、勉強は出来ませんでした。自然と親しみ、毎日網を持って
小動物を捕る事でした。特技は、とまらないトンボを立ったまま一步も動かず取る事が出
来た事です。銀ヤンマの雄は、縄張り意識が強く、田んぼの上を回遊。良く観察すると、
小さな虫等を捕らえるか、追い出していましたので、田んぼの淵で、網を左右に振ったら、
網に向かって一直線で『飛んで網入る銀ヤンマ』(1)何事も良く観察する事が大切です(2)
がむしゃらに網を振ってはいけません！達成しようとする時は、人生の最後迄続けられる
余裕の有る力で行う事(3)網の左か右に入るかを見極める『人生では常に自分で決断し
ている自己責任』(4)最後は、網の回りの輪っかでトンボを引っ掛け無い様に、速度を
緩めて、相手に合わせる『包み込む事』が物事を成就する上で重要です。子供の頃は小さ
な生き物を沢山殺してしまいましたので、大人に成ってからは、蟻さんも踏まない様にし
ました。でも、飛行機を操縦している時に、窓に虫達が当たる事が有りましたが、避けき
れません！又、鳥に当たる事が有ります。私はほとんど当たった事が有りません。なぜなら、
離陸する時、滑走路の占有に余裕が有る時は、鳥の動きをトンボ取りと同じに読んでいた
のです。ハドソン川の奇跡が有りましたが、本当の英雄は英雄に成らないのです！何故な
ら、鳥を見つけて回避操作して重大な事態に成る前に対処するからです！

<現代の世界>現役機長の時、副操縦士に操縦を任せて横風の強い時に着陸しようとし
ていた時の事です。滑走路内に入ったとたん、見えない下降気流に巻き込まれ、地面に向
かって突っ込んでいったので、私は『沈んでる』と叫んだが、間に合わず『ドカーン』と
接地して、副操縦士は着陸滑走を制御するのに精一杯、管制塔からの指示を聞き逃し違う
誘導路から出ようとしたので、修正させて事なきを得ました。到着口に着いてお客様が降
機されて行く時、左席に座っている機長『私』を睨みつけて行かれました。全て機長の責
任ですから！その後、反省会をします。『本当の反省は成功した時、上手く行った時にする』
のです！何故なら、どうして成功したか解らなければ、又、成功するとは限らないからで
す。この時、副操縦士に(1)一番悪かったのは着陸では無く、管制塔からの指示を間違
えた事(2)失敗を次に生かす事(3)その失敗を覚えておく事。

<最後の未来の世界へ>一昨年、フランス料理のシェフ約300人に全員日本一のシェ
フを目指しましょうと話しました！立派なレストランで、豪華な食材を使って、素晴らしい
スタッフと一緒に作った料理のコンテストで一番になるのも良いでしょう！しかし千円2千
円の料理でも、それを召しあがったお客様が、日本一幸せだと言ってくれる料理とおもて
なしをしたシェフが日本一、だから日本一は一人だけではないのです！私も御搭乗頂いた
お客様が日本一幸せな気持ちで降機頂けるのを目指しました！仕事も人生も日本一を目指
しましょう！最後に、軽く目を閉じて、海外夢飛行、映像も含めながらパリ市内を御案内して、
日本迄ANAの臨時便の機長アナウンスやファーストクラスのお食事も楽しんで頂きました！
完璧な着陸で到着！これからも完璧！感動！感謝！の運航を目指しますので。又の御搭
乗クルー全員満面の笑顔でお待ちしております！操縦席から手を振ってお見送りさせて頂
きます！ここで一句【秋の旅 パリのフライト 夢心地】有難う御座いました！！！！！！

本当の講演はこれからです、94歳でエイジシュートの百歳翁とゴルフラウンドして教
わった夢実現の方法と“究極の健康法”「すべて前向きに」「愚痴をこぼすな」「感謝の気
持ちを持って」そして、物事に対峙する時、腹式呼吸をしながら（詳しいやり方は、拙著 {名
物機長の夢実現} 参照）過去完了で思う「出来た！成功した！等」（想念）と同時に、成
功した姿を映像で観る、ゴルフボールがカップに入るのを、打つ前に観る（内観）夢実現
は想いの強さが全てです！自分の力を信じて！ Good Luck! See again!



◆謝辞・お礼

高砂青松 R C 大橋卓司 会長



◆閉会・点鐘

会 長 坂井 智代 幹 事 後藤 宗久
例会日時 毎週金曜日12時30分より
高砂ロータリークラブのホームページのURL

雑誌会報委員長 豊田 克義
例会場 高砂商工会議所 2階会議室
http://www.winwin.ne.jp/~takasago_rc/